



## College van Toezicht collectieve beheersorganisaties

Auteurs- en naburige rechten

Postadres: Postbus 556, 2501 CN Den Haag

De Minister van Justitie  
Postbus 20301  
2500 EH DEN HAAG

Telefoon secretariaat  
(070) 3 76 57 31  
Fax secretariaat  
(070) 3 70 79 32

Bezoekadres:  
Lange Voorhout 9 Den Haag

Internet:  
[www.cvta.nl](http://www.cvta.nl)

Onderdeel	College van Toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten
Contactpersoon	CvTA
Doorkiesnummer(s)	(070) 376 58 42
E-mail	<a href="mailto:info@cvta.nl">info@cvta.nl</a>
Datum	26 januari 2007
Ons kenmerk	U/01/2007/CvTA
Uw kenmerk	-
Bijlage(n)	-
Onderwerp	Onderzoek STK

Bij beantwoording de datum en ons kenmerk vermelden. Wilt u slechts één zaak in uw brief behandelen.

Bij brief van 29 december 2005 heeft het College zijn rapportage inzake de situatie bij Stichting De Thuis kopie (STK) aan u gezonden. Het College kwam tot de conclusie dat de situatie bij STK van dien aard was dat zij tot ingrijpen noopte, in ieder geval door STK zelf. Het College deed daartoe een aantal aanbevelingen, welke kort gezegd op het volgende neerkwamen:

- A. Collectieve beheersorganisaties (cbo's) moeten voorzien in een deugdelijke financiële verantwoording en informatievoorziening.
- B. Cbo's moeten de inning, repartitie en inhoudingen van de door hen geïnde gelden tot uitdrukking brengen in matrixen die betrekking hebben op henzelf en bij de repartitie betrokken andere organisaties.
- C. Er moet een kwalitatief goed extern en onafhankelijk Electronic Data processing (EDP)-onderzoek worden verricht naar het VUIK-systeem.
- D. Cbo's moeten hun aanwijzingen van repartitieorganisaties verbinden aan een duidelijke termijn, en deze tussentijds kunnen intrekken wanneer zij hun verplichtingen niet naar behoren uitvoeren.
- E. STK dient ervoor zorg te dragen dat haar bestuur in volledige onafhankelijkheid tot besluitvorming kan komen.

STK werd verzocht om binnen drie maanden een uitgewerkt plan van aanpak ter uitvoering van deze aanbevelingen te presenteren. Voorts werd STK verzocht om binnen zes maanden een volledige, definitieve financiële verantwoording over het incassojaar 2004 aan het College te verschaffen.

Met dit schrijven brengt het College aan u zijn eindrapportage uit over de uitvoering van deze aanbevelingen. Daartoe wordt in het onderstaande allereerst ingegaan op het door STK opgestelde plan van aanpak (paragraaf I). Vervolgens wordt ingegaan op de financiële verantwoording (paragraaf II). In paragraaf III wordt ten slotte ingegaan op zaken die bij de financiële verantwoording zijn gebleken en die tot nadere maatregelen nopen.

#### I. Plan van aanpak

Aanvankelijk had STK een eerste plan van aanpak tot uitvoering van de aanbevelingen aan het College toegezonden. Het College kwam tot de conclusie dat het plan op zichzelf bruikbaar was en aanzetten bood om te komen tot verdere verbetering, doch dat nadere uitwerking en concretisering noodzakelijk was. Vervolgens heeft STK een aangepast plan van aanpak aangeboden. Bij de uitvoering van de aanbevelingen is er sprake van termijnoverschrijding, doch dit is mede het gevolg van omstandigheden die niet aan STK kunnen worden toegerekend. In het onderstaande wordt puntsgewijs ingegaan op de uitwerking van de aanbevelingen door STK in het plan van aanpak.

#### *Aanbeveling A (financiële verantwoording en informatievoorziening)*

STK heeft aangegeven dat zij jaarlijks haar eigen jaarverslag, jaarrekening (voorzien van goedkeurende accountantsverklaringen), management letter en begroting voor het volgende jaar aan het College zal doen toekomen. Ook zal STK dezelfde informatie over haar verdeelorganisaties opleveren, voor zover van toepassing. Met deze toezegging is STK naar het oordeel van het College tegemoet gekomen aan aanbeveling A. Met STK zijn afspraken gemaakt over het moment waarop de verlangde informatie wordt opgeleverd. Overigens heeft STK in voorgaande jaren reeds aan het College haar eigen jaarverslag, begroting en management letter overgelegd.

#### *Aanbeveling B (deugdelijke matrixen)*

Het College heeft met STK afspraken gemaakt over het vaste format van de zogenoemde thuishopiematrix, waarin de financiële informatie over de inning, repartitie, inhoudingen en reserveringen van de thuishopiegelden tot uitdrukking wordt gebracht. Deze in verregaande mate door het College voorgeschreven matrix zal door STK in de toekomst gebruikt worden voor haar jaarlijkse financiële verantwoording. De verantwoordingen over de incasso's jaren 2004 en 2005 zijn reeds in de vorm van deze matrix opgeleverd. Op de financiële verantwoording over deze incasso's jaren zal hieronder nader worden ingegaan.

STK dient met de jaarlijkse matrix verantwoording af te leggen over de incasso, het beheer en de verdeling van gelden onder de uiteindelijke rechthebbenden. STK zal de matrixen bovendien laten vergezellen van een toelichting op de nog niet uitgekeerde bedragen. Voorts zal zij haar verdeelorganisaties vragen om de op hun organisatie toegesneden matrix te laten voorzien van een rapport van bevindingen inzake de repartitie, opgesteld door een externe registeraccountant. Omdat het relatief kostbaar zou zijn om voor geringe bedragen een dergelijk rapport van bevindingen te verlangen, stemt het College ermee in dat alleen de matrixen van organisaties die jaarlijks meer dan

100.000 euro aan thuishoopiegelden ontvangen van een rapport worden voorzien. Wel moet STK in voorkomend geval bij de betreffende organisaties jaarlijks een kascontrole verrichten. Indien van deze mogelijkheid gebruik wordt gemaakt, dient STK hiervoor een protocol op te stellen.

Gelet op het bovenstaande is het College van mening dat STK heeft voldaan aan aanbeveling B, althans voor zover het betreft de vorm waarin de vereiste informatie wordt opgeleverd.

#### *Aanbeveling C (EDP-onderzoek VUIK-systeem)*

Vanaf 2007 zal de repartitie van videogelden onder uitvoerende kunstenaars uitsluitend nog via het nieuw ontwikkelde VUIK-2 systeem verlopen. STK achtte het daarom opportuun om de verlangde EDP-audit uitsluitend te betrekken op dit nieuwe systeem. Het College heeft hiermee ingestemd, en heeft een onafhankelijke registeraccountant gevraagd de door Norma (in overleg met STK) verstrekte opdracht voor de audit te beoordelen. De accountant heeft geconstateerd dat de opdrachtformulering en opdrachtfasering voor de audit voldoen aan de standaarden die daarvoor gelden. Het College concludeert op basis daarvan dat met de voorgestelde EDP-audit van het VUIK-2 systeem in voldoende mate wordt voldaan aan aanbeveling C.

#### *Aanbeveling D (aanwijzingen repartitieorganisaties)*

Aanvankelijk werden door de Stichting Norma zowel thuishoopie videogelden als audiogelden via getrapte repartitie onder uitvoerende kunstenaars verdeeld. In september 2004 besloot STK de verdeling van deze gelden zelf ter hand te nemen. Zij deed dit door middel van dienstverleningsovereenkomsten met Sena en Norma. De verdeling van audiogelden werd daarbij aan Sena opgedragen. Norma ontving van STK een financiële compensatie voor het feit dat zij niet langer deze gelden verdeelde. In zijn rapportage van december 2005 heeft het College opgemerkt dat het niet zonder meer voor de hand ligt dat deze compensatie in de toekomst wordt verlengd.

STK heeft in 2006 de met Sena en Norma gesloten overeenkomsten opgezegd, en is vervolgens een nieuwe ronde van onderhandelingen gestart voor de uitvoering van de repartitie van deze gelden vanaf 2007. Voorts heeft STK toegezegd de financiële compensatie van Norma voor de beëindiging van de repartitie van audiogelden niet te zullen verlengen. Als verdere maatregelen heeft STK aangekondigd dat de aanwijzingsbesluiten van verdeelorganisaties conform de aanwijzingen van het College worden herzien, dat de bestaande aanwijzingen worden beëindigd en herziene aanwijzingen voor bepaalde tijd aan verdeelorganisaties worden aangeboden. Er komt een reglement voor de rapportages door verdeelorganisaties aan STK. Het bestuur toetst deze rapportages. Op basis daarvan en bij een positieve beoordeling volgt een verlenging van de aanwijzing voor bepaalde tijd.

STK beoogt hiermee te bereiken dat aanwijzingen uitsluitend nog voor bepaalde tijd zullen worden verstrekt. Indien een repartitieorganisatie niet voldoet aan haar verplichtingen, kunnen aanwijzingen tussentijds worden opgezegd. Gelet op het voorgaande is het College van oordeel dat STK heeft voldaan aan aanbeveling D.

### *Aanbeveling E (Belangenverstrengelingen)*

In reactie op deze aanbeveling heeft het bestuur van STK bestreden dat haar huidige samenstelling aanpassing behoeft ter vermijding van belangenverstrengelingen. Zij is van mening dat de wettelijk vereiste representativiteit van STK is gewaarborgd in de huidige structuur van de secties audio en video, alsmede een bestuur bestaande uit vertegenwoordigers van de verschillende organisaties van rechthebbenden, onder voorzitterschap van een onafhankelijk voorzitter. Volgens STK is er in de huidige samenstelling sprake van bestuurders die elkaar controleren en aanspreken. Wel heeft STK in haar statuten de bepaling geschrapt dat bestuursleden, welke zijn benoemd door organisaties van rechthebbenden, hun functie uitoefenen *met last* en ruggespraak. Zodoende kunnen de bestuursleden hun functies uitoefenen *zonder last* of ruggespraak.

Het College deelt de opvattingen van STK op het punt van de bestuurssamenstellingen niet, en hecht onverminderd belang aan dit onderwerp. Gelet op de reactie van STK en het feit dat ook andere collectieve beheersorganisaties beogen te voldoen aan de wettelijk vereiste representativiteit door organisaties van rechthebbenden statutair een bestuurlijke positie toe te kennen, heeft het College besloten om dit onderwerp in een afzonderlijk, breder kader op te pakken. Daartoe wordt onder meer onderzoek verricht naar de bestuurlijke, persoonlijke, financiële en juridische verhoudingen tussen de verschillende auteursrechtenorganisaties. Het College streeft ernaar in 2007 met bevindingen te komen.

### II. Financiële verantwoording 2004 en 2005

STK heeft, ingevolge de aanbeveling om binnen zes maanden een volledige, definitieve financiële verantwoording over het incassojaar 2004 te verschaffen, het College uiteindelijk in september 2006 de thuishopiematrix 2004 aangeboden, voorzien van een toelichting. Het College heeft deze matrix laten beoordelen door een onafhankelijke registeraccountant. Deze heeft bericht dat de matrix voorziet in de door het College gevraagde informatie, doch dat de matrix nog niet optimaal was. Voor een optimaal inzicht in de totaal nog te verdelen gelden is vereist inzicht te verkrijgen in de situatie per jaarlaag en per verdeelorganisatie. Deze informatie is door STK bij latere gelegenheid alsnog verschaft.

In oktober 2006 heeft STK de thuishopiematrix 2005 aan het College aangeboden. In deze matrix is de eindstand van het incassojaar 2004 tot uitdrukking gebracht als beginstand van het incassojaar 2005. Uit vergelijking van de matrixen door het College is gebleken dat de eindstand van de in september aangeboden matrix over 2004 niet aansluit bij de beginstand van de in oktober aangeboden matrix over 2005. Zowel ten aanzien van de incasso als ten aanzien van de verdeling van gelden bevat de matrix over 2005 voor een belangrijk deel andere gegevens over de ultimostand 2004 dan de matrix over 2004. Zo blijkt uit de matrix over 2005 dat het saldo van onverdeelde gelden ultimo 2004 ruim 13 mln. euro hoger ligt dan blijktens de matrix over 2004.

Het College heeft STK gevraagd naar de oorzaken van deze afwijkingen en naar een verklaring

waarom in september 2004 een matrix is overgelegd welke onjuiste, althans onvolledige, gegevens over 2004 bevatte. STK heeft erkend dat de in september aangeboden matrix over 2004 onjuiste gegevens bevatte. Dit is volgens STK met name het gevolg van rekenfouten door zowel verdeelorganisaties als STK zelf, alsmede de onjuiste interpretatie van gegevens door STK. Deze fouten zijn, aldus STK, opgetreden doordat de financiële verantwoording over 2004 onder grote tijdsdruk moest worden opgeleverd en omdat bij de matrixen van de afzonderlijke verdeelorganisaties geen accountantsverklaringen gevoegd waren. Met de matrix 2005 zijn volgens STK de juiste gegevens over het incassojaar 2004 opgeleverd.

Op basis van het voorgaande constateert het College dat STK in september 2006 een onjuiste financiële verantwoording over 2004 heeft opgeleverd. De financiële verantwoording van STK over 2004 en 2005 (nu deze niet aansluit op de verantwoording over 2004) vertoont gebreken welke niet aanvaardbaar zijn. Mede gelet op de problemen die STK in het verleden reeds heeft gehad om de vereiste transparantie in de geldstromen aan te brengen (verwezen zij naar de rapportage van het College van december 2005), lijkt zich hier een patroon af te tekenen. STK heeft er in het verleden bij herhaling blijk van gegeven niet in staat te zijn om op eerste aanvraag prompt volledige en juiste financiële gegevens op te leveren, in het bijzonder waar het gegevens van verdeelorganisaties betreft.

Opgemerkt zij dat de tot dusverre geconstateerde gebreken aan inzicht in de financiële gegevens mede het gevolg zijn van de gebrekkige controle die STK in het verleden heeft gehad over de verdeling van gelden door verdeelorganisaties. De bestaande problemen met het inzicht zijn dan ook voor een belangrijk deel een erfenis vanuit het verleden. Met het op aanbeveling van het College invoeren van de thuiskopiematrixen en de matrixen van de afzonderlijke verdeelorganisaties zal na verloop van tijd het vereiste financiële inzicht kunnen worden verkregen. De aanbevelingen van het College in zijn rapportage van december 2005 en het naar aanleiding daarvan ontwikkelde plan van aanpak hebben mede tot doel de controle van STK over haar verdeelorganisaties te verbeteren. Met de komst van de nieuwe toezichtswetgeving in 2003 heeft bij STK en haar verdeelorganisaties bovendien een cultuuromslag moeten plaatsvinden. Had STK vóór 2003 de indruk dat zij zich van haar taken had gekweten met de doorbetaling van gelden aan verdeelorganisaties, sinds 2003 en met de komst van het College is duidelijk geworden dat STK verantwoordelijk blijft voor de juiste, tijdige en volledige verdeling van gelden onder de uiteindelijke rechthebbenden, alsmede voor de financiële verantwoording daarvan. STK heeft haar interne processen hierop moeten aanpassen. STK signaleert zelf dat haar verdeelorganisaties inmiddels zeer doordrongen zijn van de noodzaak van een adequate verantwoording over alle geldstromen.

### III. Onverdeelde gelden

Uit de matrix over 2005 blijkt dat ultimo 2005 een bedrag van ca. 57 mln. euro bij de verdeelorganisaties lag te wachten op verdeling onder de uiteindelijke rechthebbenden. Dit bedrag is opgebouwd gedurende meerdere, ook verder teruggelegen, jaren. In een toelichting hierop heeft STK aangegeven dat enkele verdeelorganisaties nog altijd doende zijn om, ook over het verleden,

rechthebbenden te achterhalen. Daartoe zouden zij ook nog altijd gelden uit het verleden voor verdeling beschikbaar houden. Bovendien zijn er volgens STK gelden welke, ondanks voldoende inspanningen van verdeelorganisaties, niet toe te wijzen zijn aan individuele rechthebbenden. STK meldt voorts dat zij, op basis van informatie van de verdeelorganisaties, verwacht dat het nog uit te keren bedrag per ultimo 2006 voor het eerst daadwerkelijk zal dalen.

Gelet op het ultimo 2005 nog onverdeelde bedrag en het feit dat dit bedrag in de loop van meerdere jaren is opgebouwd, achtte het College de kans aannemelijk dat binnen afzienbare tijd aanspraken van individuele rechthebbenden zullen vervallen of verjaren. Om die reden heeft het College STK met klem geadviseerd om al die maatregelen te treffen die in haar macht liggen ten einde te voorkomen dat aanspraken verjaren of vervallen, c.q. dat voor uitdeling gereserveerde bedragen worden overgeheveld naar algemene reserves. STK heeft in reactie hierop aangegeven dat zij goede nota heeft genomen van de opmerkingen van het College en dat zij de verdeelorganisaties van deze kanttekeningen op de hoogte heeft gesteld. Zij heeft de verdeelorganisaties verzocht om voorlopig terughoudendheid te betrachten bij het beroep op de verjaring of het verval van nog niet uitgekeerde gelden.

Met het geconstateerde bedrag aan onverdeelde gelden is er een nieuw probleem aan het licht gekomen. De werkelijke omvang hiervan is pas inzichtelijk geworden met het afleggen van financiële verantwoording volgens de vereisten die het College daaraan heeft gesteld. Ten aanzien van de hoeveelheid nog onverdeelde gelden zijn de volgende nuanceringen op hun plaats. Het bedrag van 57 mln. euro betreft de stand van zaken op 31 december 2005. Op dat moment bevonden zich gelden bij verdeelorganisaties die het gebruikelijke repartitieproces nog niet geheel hadden doorlopen. Deze gelden waren op dat moment weliswaar nog niet uitbetaald, doch van een achterstand kan op dit punt evenmin worden gesproken. Daarnaast zijn er gelden gereserveerd in verband met lopende rechtszaken, zodat nog niet tot uitbetaling kon worden gekomen. Ten slotte zullen er in de periode sinds ultimo 2005 gelden zijn verdeeld onder uiteindelijke rechthebbenden. De definitieve omvang daarvan zal pas duidelijk kunnen worden bij de financiële verantwoording over 2006.

Ook met inachtneming van deze nuanceringen is het College van oordeel dat het bedrag aan onverdeelde gelden – mede gelet op het incassovolume in 2005 van ca. 26 mln. euro – dermate groot is dat er sprake is van achterstanden bij de repartitie die niet aanvaardbaar zijn en tot onmiddellijk ingrijpen nopen. Dit blijkt onder meer uit het feit dat ook over verder terug liggende jaren nog altijd aanzienlijke bedragen niet zijn verdeeld. De nog niet verdeelde bedragen zijn van zodanige omvang dat het College vraagtekens plaatst bij de voortgang en de effectiviteit van de repartitie onder de uiteindelijke rechthebbenden voor wie de gelden oorspronkelijk zijn geïncasseerd. Het functioneren van het thuiskopiestelsel berust op de tijdige, juiste en volledige verdeling van gelden onder de uiteindelijke rechthebbenden. Gebreken daarin doen afbreuk aan het maatschappelijk draagvlak en de houdbaarheid van dit stelsel. De nu beschikbare informatie roept de vraag op of door verdeelorganisaties in het verleden voldoende inspanningen zijn verricht om tot verdeling te

komen en wat de gevolgen zijn van de opbouw van de gelden.

De situatie met betrekking tot de onverdeelde gelden is van dien aard, dat het College overweegt de Minister van Justitie te adviseren om (wettelijke) maatregelen te treffen ten einde in te grijpen in dit probleem. Alvorens hiertoe over te gaan, wordt STK in de gelegenheid gesteld om uiterlijk 28 februari 2007 het College schriftelijk te berichten welke maatregelen zij heeft getroffen om de onverdeelde gelden, al dan niet via haar verdeelorganisaties, alsnog tot verdeling te brengen onder de uiteindelijke, nog niet eerder gecompenseerde rechthebbenden. Bovendien dient STK maatregelen voor te stellen ten einde nieuwe opbouw van achterstanden te voorkomen. In dat verband geeft het College STK onder meer in overweging haar huidige aanwijzingen van verdeelorganisaties op dit punt te herzien en om de aanwijzingen van verdeelorganisaties die langere tijd niet in staat zijn gebleken gelden tijdig, juist en volledig te verdelen in te trekken c.q. niet te verlengen.

Voor de volledigheid merkt het College nog het volgende op met betrekking tot de financiële verantwoording over 2004 en 2005. De daarin opgenomen informatie met betrekking tot de verdeelorganisatie Stichting Irda betreft de stand van zaken ultimo 2003. De informatie over Irda over latere incassojaaren is nog niet beschikbaar, mede als gevolg van de conflicten tussen STK en Irda. STK heeft dit probleem voorgelegd aan de rechter. Uiteindelijk zal STK ervoor moeten zorgdragen dat ook volledige verantwoording wordt afgelegd over de door Irda ontvangen gelden.

#### Samenvatting en conclusies

In december 2005 heeft het College de volgende aanbevelingen gedaan tot ingrijpen bij de situatie bij STK:

- A. voorzien in een deugdelijke financiële verantwoording en informatievoorziening;
- B. in matrixen de inning, repartitie en inhoudingen van thuiskopiegelden tot uitdrukking brengen;
- C. EDP-onderzoek verrichten naar het VUIK-systeem;
- D. verbinden van aanwijzingen van repartitieorganisaties aan termijnen, met de mogelijkheid van tussentijdse intrekking; en
- E. zorgdragen voor besluitvorming door het bestuur in volledige onafhankelijkheid.

STK werd verzocht een plan van aanpak te presenteren ter uitvoering van deze aanbevelingen. Voorts werd STK verzocht een volledige en definitieve financiële verantwoording over 2004 te verschaffen. Het College is van oordeel dat STK met het overgelegde plan van aanpak en de uitvoering daarvan tot nog toe in voldoende mate gevolg heeft gegeven aan de aanbevelingen A, B, C en D. STK zal ook in het vervolg de aanbevelingen nauwgezet en tijdig moeten uitvoeren. Aanbeveling E wordt door het College in een afzonderlijk, breder kader opgepakt.

De door STK overgelegde financiële verantwoording over het incassojaar 2004 was onjuist. Doordat de verantwoordingen over 2004 en 2005 niet op elkaar aansluiten, vertonen deze gebreken welke

niet aanvaardbaar zijn. Het gebrek aan inzicht bij STK in de financiële gegevens is voor een belangrijk deel een erfenis vanuit het verleden, waarin STK een gebrekkige controle had over de verdeling van gelden door verdeelorganisaties. In de laatste jaren heeft bij STK en haar verdeelorganisaties een cultuuromslag moeten plaatsvinden. STK heeft sindsdien, met name bij de uitvoering van de aanbevelingen van het College, belangrijke inspanningen verricht en veranderingen doorgevoerd om de situatie te verbeteren, en de controle op haar verdeelorganisaties te vergroten. Het College heeft er daarom thans nog voldoende vertrouwen in dat STK in staat zal zijn de geconstateerde problemen en gebreken te verhelpen, al zal dit ook in de toekomst nog grote inspanningen en verbeteringen vergen. Uiteindelijk zal bij de financiële rapportage over 2006 moeten blijken of alsdan STK wel een juiste en volledige financiële verantwoording van haar verdeelorganisaties ontvangt en verwerkt, welke aansluit op de rapportage over 2005, en op basis daarvan direct een adequate financiële verantwoording aan het College kan afleggen. Op dit moment is STK kennelijk niet bij machte om aan het College een volledig en juist inzicht te verschaffen, met name waar het betreft de verdeling van gelden.

Uit 2005 lag een bedrag van ca. 57 miljoen euro bij de verdeelorganisaties te wachten op verdeling onder de uiteindelijke rechthebbenden. De werkelijke omvang van dit probleem is pas inzichtelijk geworden met de nieuwe wijze van rapporteren door STK. De achterstanden bij de repartitie zijn naar het oordeel van het College niet aanvaardbaar en nopen tot onmiddellijk ingrijpen. Het College overweegt daartoe de Minister van Justitie te adviseren om (wettelijke) maatregelen te treffen teneinde in te grijpen in dit probleem. Alvorens hiertoe over te gaan, stelt het College STK in de gelegenheid om uiterlijk 28 februari 2007 schriftelijk te berichten langs welke maatregelen zij het bedrag aan onverdeelde gelden tot verdeling zal brengen onder de nog niet eerder gecompenseerde, uiteindelijke rechthebbenden en nieuwe vertragingen zal voorkomen. De Minister van Justitie zal vervolgens worden bericht of STK tijdig tot voldoende concrete en effectieve maatregelen is gekomen.

Het College heeft STK geïnformeerd over zijn conclusies. STK is in de gelegenheid gesteld haar zienswijze kenbaar te maken op een conceptversie van deze rapportage.

Hoogachtend,

H.F. Dijkstal  
Voorzitter